



## ЛОГИСТИКА БУДУЩЕГО: ПРОЕКТ TMS

СИБУР автоматизировал процесс контейнерных перевозок.

СИБУР запустил систему управления мультимодальными контейнерными перевозками на базе SAP Transportation Management (SAP TM), которая автоматизирует сквозной логистический процесс – от получения плана отгрузок до доставки груза клиенту.

---

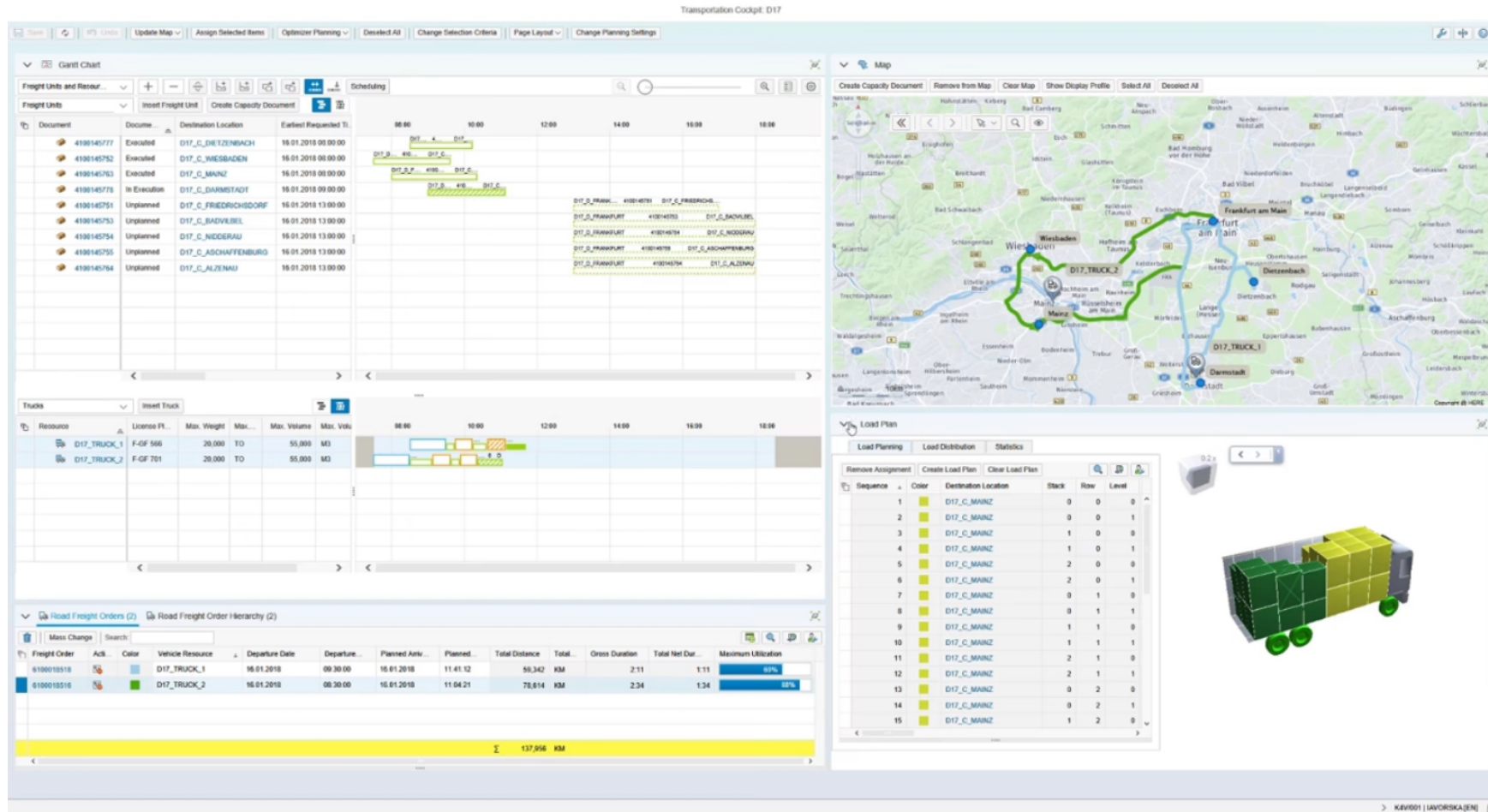
СИБУР, ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ ЭКСПОРТЕРОВ НА РЫНКЕ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК РОССИИ, В ЧИСЛЕ ПЕРВЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ КОМПАНИЙ АВТОМАТИЗИРОВАЛ НЕ ОТДЕЛЬНЫЕ ПРОЦЕССЫ ЛОГИСТИКИ, А СКВОЗНУЮ ЛОГИСТИЧЕСКУЮ ЦЕПОЧКУ

---

Проект TMS (Transportation management system) в СИБУРе предусматривает внедрение системы управления мультимодальной контейнерной логистикой. Функционал системы дает возможность планировать потребность в оборудовании (ж/д платформах и морских контейнерах), формировать заявки транспортным компаниям на внутрироссийские и международные контейнерные перевозки, контролировать сроки поставки подвижного состава на терминалы СИБУРа, управлять операциями по затарке и отгрузке продукта с завода, а также взаимодействовать с морскими линиями при планировании отгрузок на судах и подготовке отгрузочной документации – коносаментов.

СИБУР, один из крупнейших экспортеров на рынке контейнерных перевозок РФ, в числе первых промышленных компаний автоматизировал не отдельные процессы логистики, а сквозную логистическую цепочку.

«На сегодняшний день во многих крупных компаниях логистикой управляют с помощью традиционных инструментов коммуникации, проще говоря, через почту, телефон или мессенджеры. Автоматизация часто затрагивает только одно звено логистической цепи (например, ж/д или автоперевозки) или отдельный этап процесса, к примеру, создание портала для размещения транспортных заказов. Мы пошли дальше, – рассказывает руководитель проекта Оксана Душкина, – и с помощью системы TMS автоматизировали и оцифровали сквозной процесс управления мультимодальными перевозками грузов – от обработки планов продаж нашей продукции до ее доставки конечным потребителям. Система TMS является единым окном для осуществления всех операций по планированию, трекингу и оформлению перевозок, значительная часть которых приходится на морские отправки на дальний экспорт».



«В ПЛАНАХ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ – АВТОМАТИЗАЦИЯ ФИНАНСОВЫХ РАСЧЕТОВ, КОНТРОЛЬ ПОСЛЕДНЕЙ МИЛИ ДОСТАВКИ, АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОВЕРОК КОНОСАМЕНТОВ И ДРУГИЕ АСПЕКТЫ», – РАССКАЗЫВАЕТ ИВАН КАПЦОВ, РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ ПО ЦИФРОВИЗАЦИИ ЛОГИСТИКИ СИБУРА

Система мультимодальных контейнерных перевозок сформирована на базе решения SAP TM, доработанной под архитектуру и задачи СИБУРа с целью обеспечения максимальной производительности логистического комплекса «ЗапСибНефтехим». Чтобы решение было удобным и интуитивно понятным, сначала был сделан кликабельный макет. Его протестировали с помощью реальных пользователей: логистов, диспетчеров, менеджеров по продажам, специалистов расчетного центра. TMS интегрировали с другими корпоративными системами: ERP, системами управления складом, контейнерной площадкой, автоматизированными системами управления ж/д операциями на при заводских путях, системой ведения тарифов и планирования производства и продаж. Также настроили прямую интеграцию с транспортными компаниями- партнерами: был реализован информационный обмен для согласования заявок на перевозку, отслеживание движения порожних и груженых контейнеров, контроля за оборудованием, бронирования мест на судах и оформления коносаментов. В качестве альтернативы интеграции был реализован веб-интерфейс – личный кабинет партнера СИБУРа, в котором специалисты транспортных компаний могут выполнять все необходимые операции и они сразу отображаются в системе TMS.

«Процесс развития системы продолжается, в планах – автоматизация финансовых расчетов, контроль последней мили доставки, автоматизация проверок коносаментов и другие аспекты, которые выходят за рамки первого этапа проекта», – рассказывает Иван Капцов, руководитель направления по цифровизации логистики СИБУРа.

«Система управления мультимодальными контейнерными перевозками позволит нам снизить трудоемкость работ нашей логистической функции, что особенно актуально в связи с запуском крупнейшего комплекса «ЗапСибНефтехим» и выходом на новые рынки, сократить простои транспорта, оптимизировать процессы внутризаводской логистики, повысить мощность логистической платформы тобольской площадки, а самое главное, всегда вовремя доставлять продукцию нашим клиентам, поддерживая высокий уровень сервиса логистики», – рассказывает Ирина Агаркова, руководитель функции «Логистика» СИБУРа.

Управление мультимодальной логистикой – комплексный процесс, включающий закупочную деятельность, контроль оптимального использования транспорта, анализ обеспечения оборудованием, планирование календаря заправки и отгрузки продукции с заводов с последующим мониторингом движения до порта, бронирование мест на судах морских линий, формирование морского коносамента и, наконец, приемку продукции клиентом.